

Rencana Strategis

Bidang II (Penelitian, Publikasi & HKI)
serta Lembaga Penelitian



2021 - 2025

**RENCANA STRATEGIS
2021-2025
BIDANG II (PENELITIAN, PUBLIKASI DAN HKI)
Serta
LEMBAGA PENELITIAN
UNIVERSITAS YARSI**



**UNIVERSITAS YARSI
JAKARTA**

RENCANA STRATEGIS 2021 - 2025
BIDANG II (PENELITIAN, PUBLIKASI DAN HKI)
SERTA LEMBAGA PENELITIAN UNIVERSITAS YARSI

Disusun oleh Bidang II (Penelitian, Publikasi dan HKI)
Universitas YARSI
Menara YARSI lantai 11
Jl. Letjend. Suprpto Cempaka Putih Jakarta

Penyusun:

dr. Yulia Suciati, M.Biomed., Ph.D
Ahmad Rusdan H Utomo, Ph.D
Dian Widiyanti, Ph.D
Lusy Liany, S.H., M.H
Harry Budiantoro, S.E., AK., M.Ak
Dr. Sri Chusri Haryanti, S.T., M.T
Dr. Sunu Bagaskara, M.Si
drg. Agus Ardinansyah, M.Pd.Ked
Maya Genisa, S.Si., M.T., Ph.D
Dr. Anna P Roswiem, MS
Prof. dr. Hj. Rika Yuliwulandari, M.Hlt.Sc., Ph.D., Sp.KKLP
Dr. Juniarti, S.Si., M.Si
Dr. dr. Indra Kusuma, M.Biomed
Harliansyah, Ph.D
Dr. Kholis Ernawati, M.Kes
Chandra Prsatayo Utomo, S.Kom., MS.
Lily Deviastri, SE., MB
Dr. Entin Nurhayati, S.Psi., M.Si

Pelaksana Administrasi:

Riski Gemara
Trianokta Akbar Wardana

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa kami panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas limpahan rahmatNya Rencana Strategis (RENSTRA) 2021 – 2025 Bidang II dapat tersusun.

RENSTRA ini memuat strategi, rencana kerja dan rencana kegiatan Bidang II sebagai pengejawantahan RENSTRA Universitas. Diharapkan dengan tersusunnya RENSTRA Bidang II ini visi dan misi Universitas YARSI untuk menjadi salah satu *World Class University* bisa tercapai.

Dengan demikian diharapkan kerja sama semua pihak untuk bersama-sama mewujudkan apa yang tercantum di dalam RENSTRA.

Jakarta, 23 Juni 2021

Wakil Rektor II

Universitas YARSI

The image shows a green rectangular official stamp of Universitas YARSI. To the right of the stamp is a handwritten signature in blue ink that reads "Yulia Suciati".

dr. Yulia Suciati, M.Biomed., Ph.D

NIK. 531111103124

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 SEJARAH	2
I.2 VISI	4
I.3 MISI	4
I.4 TUJUAN	4
BAB II LANDASAN RENCANA STRATEGI	5
II.1 POTRET DIRI	5
II.1.1 Pusat-Pusat Penelitian	5
II.1.2 Sumber Daya Manusia terkait Penelitian	5
II.1.3 Sarana Prasarana Penelitian	6
II.1.4 Capaian Penelitian	6
II.1.5 Jurnal Ilmiah	6
II.1.6 Kerjasama Penelitian	6
II.2 ANALISIS SWOT	6
II.2.1 Kekuatan (<i>Strength</i>)	7
II.2.2 Kelemahan (<i>Weaknesses</i>)	9
II.2.3 Peluang (<i>Opportunities</i>).....	9
II.2.4 Ancaman (<i>Threats</i>)	10
BAB III STRATEGI PENGEMBANGAN	11
III.1 STRATEGI DASAR	11
III.2 STRATEGI PENCAPAIAN	12
BAB IV SASARAN, INDIKATOR KINERJA DAN PROGRAM PENGEMBANGAN	13
BAB V PENUTUP	15

BAB I

PENDAHULUAN

Universitas YARSI sebagai salah satu perguruan tinggi swasta telah menetapkan visinya “Mewujudkan Perguruan Tinggi Islam yang terpadang, berwibawa, bermutu tinggi dan mampu bersaing dalam fora nasional maupun Internasional”. Untuk itu pengembangan IPTEK di Universitas YARSI adalah suatu keniscayaan yang harus dirancang dengan konsep yang dapat dijabarkan dalam berbagai bentuk kegiatan operasional. Sasaran tiap kegiatan operasional juga harus ditetapkan dan dapat dievaluasi dengan tolak ukur yang objektif. Dalam kaitan ini kegiatan penelitian di Universitas YARSI dalam masa 2016-2020 mengalami peningkatan yang mengembirakan, meskipun semangat untuk melaksanakan penelitian belum merata ke seluruh lapisan dosen. Dengan peningkatan produktifitas penelitian, diharapkan akan terjadi percepatan kontribusi Universitas YARSI dalam dunia IPTEK dan semakin meningkatkan kualitas kerjasama dengan berbagai perguruan tinggi baik dalam negeri maupun luar negeri bahkan dengan industri. Semakin luasnya jejaring diharapkan akan meningkatkan mutu dosen dan tenaga pendukung yang pada gilirannya akan meningkatkan mutu lulusan Universitas YARSI.

Untuk mempercepat capaian kinerja penelitian, maka Universitas YARSI membentuk Lembaga Penelitian Universitas YARSI (LPUY) dalam mengelola Penelitian berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktur Riset, Teknologi dan Pengabdian kepada Masyarakat, Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi. Riset dan Teknologi Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi meliputi:

1. Standar hasil, diarahkan untuk pengembangan IPTEK dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa.
2. Standar Isi, kedalaman dan keluasan materi penelitian.
3. Standar Proses, kegiatan perencanaan, pelaksanaan dan pelaporan.
4. Standar Penilaian.
5. Standar Peneliti.
6. Standar Sarana dan prasarana, kegiatan penelitian didukung oleh sarana dan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat.
7. Standar Pengelolaan.
8. Standar Pendanaan dan Pembiayaan.

Riset unggulan yang dilakukan di Universitas YARSI dilaksanakan dengan mengacu pada Rencana Induk Penelitian yang telah ditetapkan sebagai arah kebijakan dan pengambilan keputusan pengelolaan penelitian meliputi 5 bidang unggulan penelitian, yaitu Herbal, Stem Cell, Genomik, Telomer, dan Halal. Fakultas Ekonomi, Fakultas Teknologi Informasi, dan Fakultas

Psikologi memfokuskan penelitian unggulan mereka di bidang kesehatan, yaitu penelitian Ekonomi Kesehatan/Syariah, Informatika Kesehatan (*e-Health*), dan Psikologi Kesehatan. Fakultas Hukum memfokuskan penelitian unggulan di bidang Hukum Ekonomi.

Sejalan dengan peran aktif yang diemban oleh Bidang II Universitas YARSI melalui LPUY dalam mendukung Universitas YARSI menuju *World Class University* tersebut, LPUY mempunyai sembilan pusat penelitian dengan tugas kepala lembaga penelitian dan kepala pusat penelitian sebagai berikut:

- a. Menentukan arah penelitian Universitas YARSI sesuai dengan level masing-masing.
- b. Melakukan koordinasi, monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian sesuai dengan level masing-masing.
- c. Mengkoordinasikan penelitian melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan atau badan lain, baik di dalam dan di luar negeri sesuai dengan level masing-masing.
- d. Mengkoordinasikan penerapan hasil-hasil penelitian yang menunjang pembangunan nasional sesuai dengan level masing-masing.
- e. Melaksanakan inventarisasi dan pendataan semua aktifitas pelaksanaan penelitian di Universitas sesuai dengan level masing-masing.
- f. Mengkoordinasikan, memantau dan menilai pelaksanaan kegiatan pengkajian dan pengembangan penelitian yang diselenggarakan oleh masing-masing level.
- g. Menghimpun para peneliti di Universitas dalam klaster lintas disiplin ilmu sesuai dengan level masing-masing.
- h. Melakukan koordinasi dengan program studi, fakultas dan unit lainnya guna menjamin relevansi antara kegiatan penelitian dengan kegiatan pendidikan sesuai dengan level masing-masing.
- i. Mengendalikan administrasi sumber daya yang diperlukan sesuai dengan level masing-masing.
- j. Melakukan kerja sama dengan perusahaan untuk produksi dan pemasaran hasil penelitian sesuai dengan level masing-masing.

Dalam tugasnya, kepala pusat penelitian melaporkan, mengkoordinasikan dan bertanggung jawab kepada kepala lembaga penelitian dan Wakil Rektor II. RENSTRA ini penting disusun untuk menetapkan arah pengembangan penelitian Universitas YARSI agar dapat dilaksanakan secara terencana dan terarah.

I.1. SEJARAH

Sebelum tahun 2005 Universitas YARSI memiliki lembaga penelitian dan pengabdian pada masyarakat (LPPM) yang berada dalam garis koordinasi rektorat. Namun sejak bulan Agustus 2005 sesuai dengan Surat Keputusan Rektor Universitas YARSI No.

0030/REK/KEP/VIII/2005 tanggal 15 Agustus 2005, LPPM ini dilebur ke dalam struktur organisasi dimana ketuanya dijabat oleh Wakil Rektor bidang penelitian (warek II) di tingkat universitas. Sedangkan di tingkat fakultas bidang penelitian di bawah struktur wakil dekan II (wadek II). Hal ini sesuai dengan adanya perubahan statuta Universitas YARSI menjadi statuta tahun 2021. Berdasarkan statuta Universitas YARSI ini, Wakil Rektor terdiri dari Wakil Rektor I membidangi pendidikan, mahasiswa, dan alumni, Wakil Rektor II membidangi penelitian, Wakil Rektor III membidangi pengabdian pada masyarakat, Wakil Rektor IV membidangi keuangan dan SDM, dan Wakil Rektor V membidangi ruhul islam.

Dalam rangka proses pengembangan penelitian, publikasi dan HKI Universitas YARSI membentuk Pusat Penelitian Unggulan Universitas YARSI. Pembentukan Pusat Penelitian Unggulan Universitas YARSI ini terdiri dari:

1. Pusat Penelitian Herbal
2. Pusat Penelitian Sel Punca
3. Pusat Penelitian Genetika
4. Pusat Penelitian Telomer, Longevity and Stress Oxidative
5. Pusat Penelitian e-Health
6. Pusat Penelitian Halal
7. Pusat SDGs dan Kependudukan
8. Pusat Inovasi, Kreatifitas dan Kewirausahaan
9. Pusat Publikasi dan Hak Kekayaan Intelektual (HKI)

Masing-masing Pusat Penelitian Unggulan Universitas YARSI ini dipimpin oleh seorang Kepala Pusat.

Sesuai dengan peraturan dari Direktorat Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat, diperlukan unit lembaga penelitian yang di SK kan oleh Rektor Universitas YARSI. Maka pada tanggal 15 Agustus 2005 dikeluarkan SK Rektor Universitas YARSI nomor 0030/REK/KEP/VIII/2005 tentang Pendirian Lembaga Penelitian Universitas YARSI (LP-UY). LP-UY ini diketuai oleh Kepala Lembaga Penelitian yang posisinya berada dibawah koordinasi Wakil Rektor II yang dalam garis koordinasinya dibantu oleh Wakil Dekan II fakultas.

LPUY bertempat di lantai 11 Menara YARSI dan sesuai dengan peraturan pemerintah, LPUY ini merupakan lembaga yang menjadi tempat untuk mengelola penelitian secara administratifnya, maupun untuk fasilitas-fasilitasnya, termasuk di dalamnya adalah laboratorium riset terpadu dan fasilitas laboratorium *e-Health*. Dengan demikian Universitas YARSI sudah memiliki lembaga penelitian yang sudah terstruktur dan terorganisir dengan baik.

I.2. VISI

Mewujudkan Perguruan Tinggi Islam yang terpadang, berwibawa, bermutu tinggi dan mampu bersaing dalam fora nasional maupun Internasional.

I.3. MISI

1. Mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni, melalui pendidikan, pengajaran dan pembelajaran yang unggul dan bermutu tinggi sesuai Islam.
2. Mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni, melalui pengkajian, penelitian dan publikasi yang unggul dan bermutu tinggi sesuai Islam.
3. Mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni, yang dapat menjawab masalah dan tantangan masyarakat dunia yang unggul dan bermutu tinggi sesuai Islam
4. Mengembangkan sumberdaya manusia dan tata kelola yang dapat menjawab persoalan yang timbul di masyarakat serta memberi arah perubahan dalam rangka membangun masyarakat dunia, khususnya masyarakat Indonesia yang adil, makmur, merata dan beradab sesuai Islam.

I.4. TUJUAN

- a. Dihasilkannya penelitian dasar dan terapan yang unggul dan bermutu tinggi.
- b. Dihasilkannya peneliti yang unggul dan bermutu tinggi.
- c. Dikembangkannya laboratorium penelitian yang terakreditasi nasional dan internasional.
- d. Dikembangkannya animal house berstandar internasional.

BAB II

LANDASAN RENCANA STRATEGI

II.1. POTRET DIRI

Untuk menyusun Rencana Strategis Penelitian maka perlu dilakukan potret diri untuk mengevaluasi kondisi penelitian yang ada di Universitas YARSI yang meliputi: Pusat-Pusat Penelitian, Sumber Daya Manusia terkait Penelitian, Sarana Prasarana Penelitian, Capaian Penelitian, Jurnal Ilmiah dan Kerjasama Penelitian.

Dengan demikian, kondisi perkembangan penelitian di Universitas YARSI saat ini dapat digunakan sebagai dasar dalam menentukan rencana pengembangan penelitian Universitas YARSI ke depan.

II.1.1. Pusat-Pusat Penelitian

Pusat-pusat penelitian bertempat di Lembaga Penelitian Universitas YARSI sesuai dengan Statuta Universitas YARSI dipimpin oleh Kepala Pusat. Pusat-pusat penelitian tersebut yaitu:

1. Pusat Penelitian Sel Punca
2. Pusat Penelitian Telomer, Longevity and Stress Oxidative
3. Pusat Penelitian Herbal
4. Pusat Penelitian Genomik/Genetika
5. Pusat Penelitian Halal
6. Pusat Penelitian *e-Health*

II.1.2. Sumber Daya Manusia terkait Penelitian

Sumber Daya Manusia terkait Penelitian terdiri dari Dosen, Peneliti, Asisten Peneliti, Teknisi, dan Mahasiswa. Untuk Jabatan Peneliti digolongkan sebagai berikut:

- a. Asisten Peneliti
- b. Peneliti Muda
- c. Peneliti Madya
- d. Peneliti Utama

Untuk Dosen mengikuti Jabatan Akademik dosen. Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian sesuai dengan Tugas Akhir Mahasiswa atau Penelitian yang diminati mahasiswa.

II.1.3. Sarana Prasarana Penelitian

Untuk memenuhi kebutuhan penelitian maka Yayasan YARSI memfasilitasi Lembaga Penelitian dengan sarana prasarana penelitian yang memadai sesuai dengan kebutuhan masing-masing pusat penelitian. Dalam upaya melengkapi sarana dan prasarana penelitian dilakukan secara bertahap dan berkelanjutan.

II.1.4. Capaian Penelitian

Hasil capaian penelitian Universitas YARSI dapat dilihat dalam bentuk Jurnal Ilmiah Nasional, Jurnal Ilmiah Internasional, Jumlah Sitasi, H-Indeks, Buku Ajar, Buku Referensi, prosiding, HKI, Produk Penelitian dan aktifitas penerapannya dalam bentuk pengabdian masyarakat terkait hasil penelitian.

II.1.5. Jurnal Ilmiah

Universitas YARSI saat ini mempunyai 16 Jurnal Ilmiah yang aktif terbit dan 2 majalah Ilmiah yang diterbitkan Universitas YARSI baik secara cetak maupun elektronik, yaitu : Jurnal Kedokteran YARSI, Jurnal ADIL, Jurnal Psikogenesis, Jurnal BiblioTech, Jurnal Teknologi Informasi YARSI (JTIY), Journal of Economics and Business Aseanomics (JEBA), Jurnal Pajak, Akuntansi, Sistem Informasi dan Auditing (PAKSI), Jurnal Farmakologi YARSI, Jurnal Orientasi Bisnis dan Entrepreneurship (JOBS), Majalah Kesehatan Pharmamedika, Majalah Sainstekes, Jurnal Info Abdi Cendekia (IAC), Junior Medical Journal (JMJ), Journal Accounting, Management and Accounting Research (JAMER), Journal Entrepreneurship and Community Innovations (JECI), Jurnal Kependudukan dan Pembangunan Berkelanjutan (JKPB), Jurnal Ruhul Islam dan YARSI Dental Journal.

II.1.6. Kerjasama Penelitian

Kerjasama Penelitian dilakukan baik dalam tingkat nasional maupun internasional, baik antar Perguruan Tinggi atau menjadi bagian organisasi atau bagian konsorsium.

II.2. ANALISIS SWOT

Analisis SWOT ini dibuat untuk digunakan sebagai pemandu arah dalam merencanakan kegiatan-kegiatan pengembangan penelitian.

II.2.1. Kekuatan (*Strength*)

1. Telah dibentuknya pusat-pusat penelitian meliputi Pusat Penelitian Herbal, Pusat Penelitian Genetika/Genomik, Pusat Penelitian Sel Punca, Pusat Penelitian Telomer/Longevity dan Stress Oxidative, Pusat Penelitian E-Health, dan Pusat Penelitian Halal. Ditambah lagi dengan adanya Pusat SDGs dan Kependudukan, Kepala Pusat Inovasi, Kreatifitas dan Kewirausahaan, Pusat Publikasi dan Hak Kekayaan Intelektual (HKI). Dukungan dari Yayasan YARSI selain sarana dan prasarana yang canggih, juga dalam memberikan dana hibah penelitian internal.
2. Komitmen Universitas YARSI terhadap pengembangan berbagai bidang termasuk bidang penelitian sangat tinggi. Yayasan YARSI telah memfasilitasi terbentuknya laboratorium penelitian yang terletak di lantai 11 dengan fasilitas bangunan maupun peralatan yang memadai didukung dengan tenaga administrasi dan tenaga laboran yang mumpuni. Kerjasama-kerjasama penelitian di dalam negeri maupun di luar negeri telah terbina dengan baik dan telah di implementasikan baik dalam bentuk MoU maupun penelitian-penelitian kerjasama.
3. Memiliki 6 fakultas, 11 program studi dan 5 program pascasarjana yang mampu berkontribusi terhadap pengembangan berbagai topik penelitian di Universitas YARSI.
4. Adanya kebijakan Universitas YARSI untuk mengembangkan diri menjadi universitas berbasis riset.
5. Peningkatan jumlah koleksi pustaka per tahun, adanya digital library, dan transaksi perpustakaan *online* yang memadai dan mendukung keberhasilan program penelitian.
6. Kebijakan Universitas YARSI yang mendorong keikutsertaan aktif mahasiswa dalam penelitian baik penelitian mandiri maupun bersama dosen.
7. Semakin meningkatnya kualitas dosen baik dalam pencapaian gelar akademik maupun sebutan profesional yang secara langsung turut berperan dalam perbaikan kualitas penelitian.
8. Semakin banyak Program Hibah Kompetisi (PHK) yang diperoleh dan digunakan bagi upaya perbaikan penelitian.
9. Beberapa penelitian dilakukan dengan kualitas yang tinggi dan berpeluang untuk mendapatkan paten dan dikomersialisasikan.

10. Penyusunan rencana anggaran selalu dilakukan dengan mekanisme rapat kerja sebelum pelaksanaan yang melibatkan pimpinan Universitas YARSI dan fakultas, khususnya bidang penelitian serta unit-unit kerja dibawahnya.
11. Adanya SPMI di tingkat universitas yang ikut mengontrol penjaminan mutu di bidang penelitian.
12. Telah ada struktur organisasi yang jelas dalam bidang penelitian.
13. Adanya penghargaan bagi dosen yang mampu mempublikasikan hasil penelitian di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional yang bereputasi.
14. Para pejabat dari tenaga administrasi penelitian sebagian besar telah mengikuti pelatihan untuk meningkatkan kemampuan diri.
15. Diwajibkannya mahasiswa melakukan skripsi berbasis penelitian.
16. Laboratorium penelitian Universitas YARSI mempunyai peluang untuk melakukan pelayanan bantuan penelitian bagi peneliti luar yang berpotensi untuk pemasukan dana bagi institusi.
17. Bertambahnya dosen-dosen yang telah lulus S3 sehingga menambah jumlah peneliti.
18. Direkrutnya peneliti dan asisten peneliti yang diperkuat dalam struktur organisasi Lembaga Penelitian Universitas YARSI.
19. Adanya blokgrant yang terus dibuka tiap tahun baik oleh Yayasan YARSI maupun pemerintah, secara nasional YARSI kini mencapai status kelompok utama.
20. Sistem pelaporan penggunaan dana penelitian yang teratur melalui monitoring evaluasi dan pelaporan akhir serta dapat dilakukan secara online.
21. Adanya kebijakan sertifikasi dosen dari pemerintah sehingga memacu dosen untuk terus melakukan penelitian.
22. Adanya kebijakan sertifikasi dosen dari pemerintah sehingga memacu dosen untuk terus melakukan penelitian.
23. Ditetapkan topik-topik unggulan penelitian sehingga dapat membantu mengarahkan dosen dalam menentukan *roadmap* penelitian masing-masing dosen.
24. Dikoordinasikannya penerbitan jurnal-jurnal ilmiah di lingkungan Universitas YARSI dibawah Lembaga Penelitian yang diperkuat dengan SK Rektor.
25. Dibuatnya OJS (*Online Journal System*) pada jurnal-jurnal ilmiah di lingkungan Universitas YARSI.
26. Adanya insentif-insentif yang diberikan Yayasan untuk dosen dan peneliti yang berhasil mempublikasikan hasil penelitiannya di jurnal nasional

terakreditasi, jurnal internasional dan jurnal internasional terindeks scopus, dosen peneliti yang berhasil mencapai h-indeks scopus serta dosen peneliti yang berhasil memperoleh paten.

27. Adanya website penelitian yang terintegrasi dengan website Universitas.
28. Adanya support dana dari yayasan sebesar 10% dana penelitian yang disetujui sebelum dana dari dikti cair.

II.2.2. Kelemahan (*Weaknesses*)

1. Perlu peningkatan jumlah dosen yang aktif meneliti dan mempublikasikan hasil penelitian pada jurnal nasional maupun jurnal internasional yang bereputasi tinggi.
2. Belum diwajibkannya publikasi yang dimuat di jurnal terhadap skripsi semua mahasiswa.
3. Perlu peningkatan Jumlah perolehan paten, publikasi ilmiah, dan tulisan dalam bentuk buku masih terbatas.
4. Beban akademik dosen dan mahasiswa yang tinggi sehingga waktu yang tersedia untuk penelitian terbatas.
5. Pendanaan penelitian yang berasal dari DIKTI tidak sesuai dengan jadwal tahun penelitian berjalan sehingga menghambat kemajuan pelaksanaan penelitian.
6. Sistem pelaporan penelitian berbasis Simlitabmas (BIMA) sering terganggu ketika mendekati batas akhir laporan penelitian DIKTI.
7. Masih terbatasnya jumlah dosen yang mampu melakukan penelitian sesuai topik unggulan yang ditetapkan.
8. Laboratorium masih proses sertifikasi ISO 17025 sehingga aktifitas pelayanan belum bisa dilakukan secara optimal.

II.2.3. Peluang (*Opportunities*)

1. Pendanaan
 - a. Banyak proyek-proyek dengan dana yang lumayan besar di Ditjen DIKTI dan LPDP yang mulai terbuka bagi PTS.
 - b. Peluang pendanaan penelitian yang terbuka bagi peneliti yang mengajukan proposal dari lembaga donor dalam negeri maupun luar negeri.
2. Sistem informasi
 - a. Kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi informasi yang digunakan di berbagai bidang sangat membuka peluang bagi lulusan FTI.
 - b. Kecenderungan teknologi yang meningkat pada industri pendidikan.

3. Sistem Jaminan Mutu
 - a. Lembaga pemerintah maupun nir-pemerintah, dalam negeri maupun luar negeri hanya membuka peluang kerjasama dengan perguruan tinggi yang bermutu, sehingga sertifikasi mutu menjadi sangat strategis
4. Penelitian, publikasi dan pengabdian kepada masyarakat
 - a. Banyak kesempatan kerjasama penelitian dengan lembaga lokal dan internasional.
 - b. Banyak kesempatan untuk mendapatkan grant penelitian dari luar DIKTI yaitu dari LPDP dan LIPI.
 - c. Adanya insentif publikasi dari Universitas YARSI.
5. Alumni
 - a. Adanya alumni-alumni universitas YARSI yang menduduki jabatan strategis baik dipemerintahan maupun sektor swasta sehingga memperbesar peluang kerjasama penelitian.

II.2.4. Ancaman (*Threats*)

1. Semakin ketatnya proses seleksi aplikasi grant.
2. Tidak adanya support dari pemerintah terhadap pengembangan karir peneliti dan asisten peneliti di lembaga pendidikan.

Berdasarkan analisis SWOT di atas, ada beberapa permasalahan yang sedang dihadapi yaitu:

- a. Aktivitas dosen dan mahasiswa di bidang kegiatan penalaran/penelitian sudah meningkat, tapi produktivitasnya masih perlu ditingkatkan.
- b. Sarana dan prasarana penelitian, khususnya laboratorium komputer sudah baik tapi spesifikasinya masih ada yang perlu ditingkatkan.
- c. Akreditasi jurnal-jurnal ilmiah yang ada di lingkungan Universitas YARSI

BAB III

STRATEGI PENGEMBANGAN

Berdasarkan Landasan Rencana Strategis yaitu Potret Diri dan analisis SWOT maka disusunlah Strategi Pengembangan untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian di lingkungan Universitas YARSI sehingga mencapai hasil seperti yang diharapkan.

III.1. Strategi Dasar

Strategi dasar yang akan digunakan untuk mencapai visi misi dan tujuan LPUY adalah:

1. Standar hasil, diarahkan untuk pengembangan IPTEK dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa.
 - a. Mengimplementasikan penelitian di dalam pembuatan karya ilmiah mahasiswa dan meningkatkan kemampuan lulusan dalam bidang penelitian sesuai standar nasional dan internasional.
 - b. Meningkatkan mutu, kuantitas dan produk/hasil penelitian di Universitas YARSI.
2. Standar Isi, kedalaman dan keluasan materi penelitian
Mendorong peneliti untuk membangun *network* dan kualitas penelitian bertaraf nasional dan internasional.
3. Standar Proses, kegiatan perencanaan, pelaksanaa dan pelaporan.
Meningkatkan komitmen dari seluruh dosen dan mahasiswa Universitas YARSI terkait bidang penelitian dan usaha pencapaian visi, misi dan tujuan LPUY.
4. Standar Penilaian.
Mempersiapkan dan mengajukan sertifikasi ISO 17025 untuk Laboratorium di LPUY
5. Standar Peneliti.
Meningkatkan kemampuan sumber daya manusia terkait penelitian di Universitas YARSI.
6. Standar Sarana dan prasarana, kegiatan penelitian didukung oleh sarana dan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat.
Menyempurnakan sarana dan prasarana, pembiayaan, sistem informasi penelitian dan meningkatkan suasana akademik terkait penelitian.
7. Standar Pengelolaan.

Menyempurnakan tata pamong, kepemimpinan, system pengelolaan dan penjaminan mutu penelitian.

8. Standar Pendanaan dan Pembiayaan.

Memotivasi dosen untuk berkompetisi pada hibah penelitian dengan dana yang besar baik dari dala maupun luar.

III.2. Strategi Pencapaian

Pencapaian dilaksanakan bertahap sesuai kondisi Univesitas YARSI bidang II saat ini. Merujuk pada RENSTRA Universitas saat ini yaitu tahap Internasionalisasi. Di bidang penelitian ada beberapa aktivitas utama yang perlu dilakukan didalam tahapan ini, yaitu:

1. Mengembangkan peta penelitian yang berasal dari peta penelitian dosen, prodi, pusat menjadi peta penelitian universitas.
2. Mengembangkan penelitian multidisplin.
3. Mengembangkan penelitian inovatif bernilai Islam dan berbasis kearifan budaya lokal.
4. Meningkatkan kemampuan sivitas akademisi dalam mendapatkan dana penelitian dari pihak eksternal.
5. Meningkatkan fasilitas dan laboratorium penelitian.
6. Meningkatkan jumlah laboratorium penelitian yang tersertifikasi ISO17025.
7. Meningkatkan jangkauan diseminasi hasil penelitian.
8. Membangun aliansi penelitian dengan universitas/lembaga penelitian di dalam dan luar negeri.
9. Meningkatkan partisipasi dosen dalam konferensi nasional dan internasional.
10. Menyiapkan pendampingan dan penerjemah bagi dosen untuk akselerasi publikasi jurnal yang terindex Scopus/Thomson Reuters.
11. Mendorong peningkatan jumlah riset yang memiliki nilai *practical use* dan nilai jual.
12. Memaksimalkan peran inkubator YARSI dalam memfasilitasi proses monetisasi kekayaan intelektual hasil penelitian.

BAB IV
SASARAN, INDIKATOR KINERJA DAN PROGRAM PENGEMBANGAN

Mengacu pada visi dan misi serta strategi yang dipilih berdasarkan pertimbangan potret diri sebagai Landasan pemikiran utama dan analisis SWOT, maka disusun kegiatan penelitian berdasarkan RENSTRA Universitas YARSI seperti Tabel di bawah ini.

No.	Kegiatan	Waktu Pelaksanaan					Keterangan
		2021	2022	2023	2024	2025	
1	Dirumuskannya pohon penelitian disetiap program studi.	√	√	√	√	√	
2	Usulan Penelitian dana Internal						
2.a	Penelitian Dosen Muda/Pembinaan	50	50	50	50	50	
2.b	Penelitian Hibah/Kompetisi	115	164	196	228	290	
3	Usulan Penelitian Dana Diktiristek						
3.a	Penelitian Dasar Kompetitif Nasional (PDKN)	1	1	1	1	1	
3.b	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT)	3	5	8	12	18	
3.c	Penelitian Dasar Kemitraan (PDK)	1	1	1	1	1	
3.d	Penelitian Dosen Pemula	-	-	-	-	-	
3.e	Penelitian Kerjasama antar Perguruan Tinggi	1	1	1	1	1	
3.f	Penelitian Tesis Magister (PTM)	1	1	1	1	1	
3.g	Penelitian Disertasi Doktor (PDD)	1	1	1	1	1	
3.h	Penelitian Pendidikan Magister menuju Doktor untuk Sarjana Unggul (PMDSU)	-	-	1	1	1	
3.i	Penelitian Terapan Kompetitif Nasional (PTKN)	1	1	1	1	1	
3.j	Penelitian Terapan Unggulan Perguruan Tinggi (PTUPT)	3	5	8	12	18	
3.k	Penelitian Pengembangan (PP)	-	-	-	1	1	
4	Usulan Penelitian Dana diluar Diktiristek						
4.a	Penelitian (sesuai dengan jenis penelitian penyandang dana)	1	1	1	1	1	
5	Usulan Penelitian dana Luar Negeri.						
5.a	Penelitian (sesuai dengan jenis penelitian penyandang dana)	-	-	1	1	1	
6	Disetujui dana Internal						
6.a	Penelitian Dosen Muda/Pembinaan	45	45	45	45	45	
6.b	Penelitian Hibah/Kompetisi	110	147	166	205	261	
7	Disetujui dana Diktiristek						
7.a	Penelitian Dasar Kompetitif	1	1	1	1	1	

	Nasional (PDKN)						
7.b	Penelitian Dasar Unggulan Perguruan Tinggi (PDUPT)	3	5	8	12	18	
7.c	Penelitian Dasar Kemitraan (PDK)	1	1	1	1	1	
7.d	Penelitian Dosen Pemula	-	-	-	-	-	
7.e	Penelitian Kerjasama antar Perguruan Tinggi	1	1	1	1	1	
7.f	Penelitian Tesis Magister (PTM)	1	1	1	1	1	
7.g	Penelitian Disertasi Doktor (PDD)	1	1	1	1	1	
8	Disetujui Penelitian dana Luar Diktiristek						
8.a	Penelitian (sesuai dengan jenis penelitian penyandang dana)	1	1	1	1	1	
9	Disetujui Penelitian dana Luar Negeri						
9.a	Penelitian (sesuai dengan jenis penelitian penyandang dana)	-	-	1	1	1	
10	Meningkatnya dan memperluas kerjasama dengan penyandang dana.	5	5	5	5	5	
11	Meningkatnya Kegiatan Ilmiah Pelatihan Metode Penelitian	2	2	2	2	2	
12	Seminar/konferensi Nasional	5	5	5	5	5	
13	Seminar/konferensi Internasional	-	1	1	1	1	
14	Jumlah karya ilmiah dosen dan mahasiswa yang dirujuk dalam tingkat nasional meningkat.	1	1	1	1	1	
15	Publikasi karya ilmiah hasil penelitian.	110	147	166	205	261	
16	Publikasi karya ilmiah bukan hasil penelitian.	50	50	50	50	50	

BAB V

PENUTUP

Rencana Strategis Penelitian ini disusun dengan harapan menjadi acuan perencanaan dalam 5 tahun ke depan bagi Lembaga Penelitian dan satuan-satuan di bawahnya.

Rencana Strategi ini akan terus diperbaiki dalam rangka mewujudkan visi misi Universitas YARSI. Semoga Allah SWT selalu memberi petunjuk dan bimbingan kepada seluruh peneliti, asisten peneliti, teknisi, dosen dan mahasiswa di lingkungan Universitas YARSI sehingga dapat dihasilkan peneliti dan penelitian yang berkualitas dan bermanfaat bagi kesejahteraan umat. Aamiin.